

SECRETARIA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD
PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
Guatemala, C.A.

OFI-DS-474-2025
Guatemala, 7 de julio de 2025

Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
Su Despacho



Respetable Secretario:

Reciba un cordial y respetuoso saludo por parte de la Secretaría de Asuntos Administrativos y de Seguridad de la Presidencia, deseando que sus actividades se desarrollen con éxito.

Asimismo, en seguimiento al proceso de planificación y programación presupuestaria para el ejercicio fiscal 2026 y multianual 2026-2030, me permito remitirle los planes institucionales actualizados de acuerdo a los techos presupuestarios aprobados para esta Secretaría por el Ministerio de Finanzas Públicas:

- Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030
- Plan Operativo Anual -POA- 2026
- Caja de Herramientas Planificación SEGEPLAN

Con base a lo anterior, se traslada la información de manera digital en un DVD que contiene las versiones en PDF y digital en formato Word de cada uno de los planes, así como la versión digital en formato Excel de la Caja de Herramientas de SEGEPLAN.

Sin otro particular, me suscribo con las muestras de mi consideración y estima.

Atentamente,

Lic. Juan Francisco Lou Fernandez
Secretario
SECRETARIA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE
SEGURIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA



GOBIERNO DE LA
GUATEMALA



- 1. Plan Operativo Multianual -POM-
2026-2030**
- 2. Plan Operativo Anual -POA- 2026**
- 3. Caja de Herramientas Planificación
2026-2030**



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA
GUATEMALA

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2026-2030

SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE
SEGURIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA





Nombre del documento: PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2026 - 2030

Elaborado:	Revisado por:	Aprobado por:
<p>Carmen María Trejo Ralón Asistente de Planificación</p> <p>Firma y sello:</p>  <p>Carmen María Trejo Ralón Asistente de Planificación Unidad de Planificación SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</p>	<p>Mariano Luis Molina Arreaga Director Administrativo y Financiero</p> <p>Firma y sello:</p>  <p>Mariano Luis Molina Arreaga Director Dirección Administrativa y Financiera SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</p>	<p>Lic. Juan Francisco Lou Fernandez Secretario</p> <p>Firma y sello:</p>  <p>Lic. Juan Francisco Lou Fernández Secretario SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</p>
	<p>Helen Noemy Cuyán López Jefe Unidad de Planificación</p> <p>Firma y sello:</p>  <p>Helen Noemy Cuyán López Jefe Unidad de Planificación Unidad de Planificación SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</p>	<p>Licda. Maria de los Ángeles Lemus Portillo Subsecretaria Administrativa</p> <p>Firma y sello:</p>  <p>Licda. Maria de los Angeles Lemus Portillo Subsecretaria Administrativa SECRETARÍA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE SEGURIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</p>

Versión actualizada al 1 de julio del 2025



ÍNDICE

PRESENTACIÓN	4
1 IDENTIFICACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS CON VINCULACIÓN INSTITUCIONAL	5
2 FICHAS DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL	9



PRESENTACIÓN

La Secretaría de Asuntos Administrativos y de Seguridad de la Presidencia de la República –SAAS-, tiene por objeto garantizar permanentemente la seguridad, integridad física y la vida del presidente y vicepresidente de la República y la de sus respectivas familias, así como brindarles toda clase de apoyo administrativo y logístico en actividades oficiales y personales dentro del territorio Nacional y en el extranjero.

El Plan Operativo Multianual (POM) para el período 2026 - 2030 se elaboró partiendo de las estrategias y acciones contenidas en el Plan Estratégico Institucional, asimismo, permite visualizar la programación de los recursos financieros a utilizar en los distintos productos y subproductos de la Secretaría.

El POM sirve como un instrumento orientador que permite identificar el destino que tendrá el presupuesto a nivel multianual en concordancia con lo establecido en el Plan Estratégico Institucional y en el Plan Operativo Anual para el Ejercicio Fiscal 2026.

Las metas e información que se presentan dentro del POM, se encuentran vinculadas al presupuesto, a través de los productos y subproductos definidos en su estructura presupuestaria.

La Administración del Gobierno 2024-2028 de la SAAS, impulsará la **modernización y fortalecimiento institucional** de la Secretaría, lo cual le permitirá cumplir con la misión de la SAAS.

Con la **modernización**, se aspira a incrementar los niveles de eficacia, agilidad y eficiencia en la prestación del servicio en cada una de las Direcciones y Unidades de la Secretaría, con el fin de que estas acciones permitan la transparencia en cada uno de los procesos y comportamientos para alcanzar los objetivos institucionales a través de una gestión por resultados. Dicha modernización se realizará a través



de la actualización y adquisición de tecnologías de información y comunicación, maquinaria, equipo industrial, vehículos, armas, municiones, drones, cámaras de vigilancia, etc. La modernización de la SAAS, se ve justificado derivado a la inseguridad pública que tiene como consecuencia el aumento de la criminalidad, liderada por verdaderos ejércitos de delincuentes, que cuentan con mejor armamento, tecnología y equipos.

En relación, al **fortalecimiento institucional** este brindara los componentes que permitirán que las funciones y servicios se cumplan de manera eficiente y eficazmente, que redundarán en una mejora organizacional. El fortalecimiento institucional de la SAAS, se ve justificado ante una institución debilitada en sus procesos por la falta de recursos financieros, humanos, físicos y tecnológicos, con recortes de personal operativo y administrativo, y un sistema de carrera no fortalecido. Este debilitamiento ha causado durante años que la población tenga una percepción mediática errónea en referencia al objeto para lo cual fue creada.

En consecuencia, la máxima autoridad de la SAAS busca fomentar una **cultura de apresto**, la cual puede definirse como una cultura institucional de prevención, disposición y preparación de cada una de las Direcciones y Unidades de la Secretaría para realizar un funcionamiento eficiente y eficaz en el cumplimiento de su misión.

1 IDENTIFICACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS CON VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

De acuerdo al mandato de la Secretaría de Asuntos Administrativos y de Seguridad de la Presidencia de la República –SAAS-, se vinculó con:

- Pilar V de K'atun 2032: Estado garante de los derechos humanos y conductor de desarrollo.
- Lineamiento de K'atun 2032: a) Reforma a la Ley del Servicio Civil del Organismo Legislativo. b) Diseño e implementación de procesos



sostenidos y sistemáticos de formación y capacitación de servidores públicos. c) Diseño e implementación de un proceso de modernización y eficacia de los sistemas administrativos y financieros del Estado.

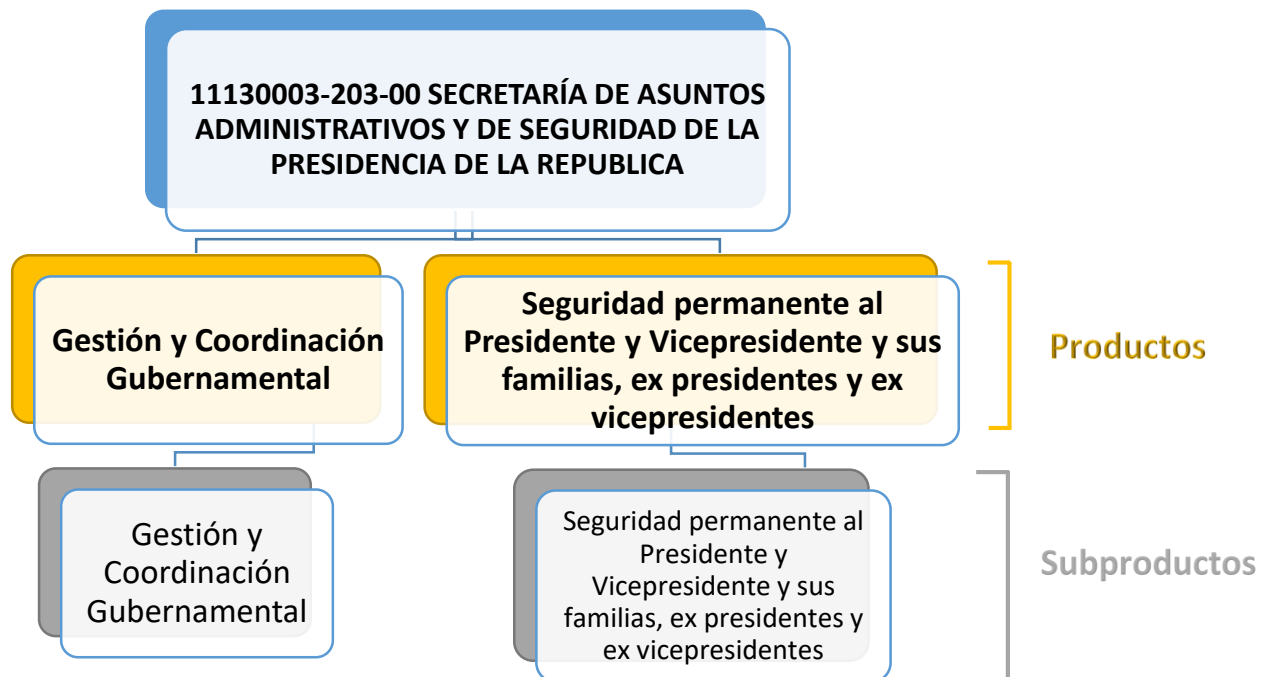
- Objetivo No. 16 del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS): Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.
- Meta No. 16.6 del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS): Meta E5P1M1. En 2032, la estructura y funciones de las instituciones públicas han sido reformadas para responder de manera competente, especializada, ordenada y moderna a los desafíos del desarrollo.
- Meta No. 12 de la Meta Estratégica de Desarrollo (MED): Creación de instituciones eficaces, responsables y transparentes en seguridad y justicia.
- Eje No. 1 de la Política General de Gobierno 2024-2028: Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz.
- Líneas estratégicas del Eje No. 1 de la Política General de Gobierno 2024-2028: a) Una administración pública transparente, eficiente y rendidora de cuentas. b) Procesos de planificación y presupuesto más eficientes. c) Fortalecimiento e impulso del Gobierno Electrónico. d) Compromiso por una función pública sin corrupción, estableciendo e impulsando el Sistema Nacional Anticorrupción. e) Se impulsarán reformas a la Ley de Servicio Civil. f) Promoción de la meritocracia para evitar prácticas clientelares.
- Eje No. 7 de la Política General de Gobierno 2024-2028: Seguridad Democrática en un País para Vivir.
- Línea estratégica del Eje No. 7 de la Política General de Gobierno: Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad, así como articular los servicios de inteligencia, militar, civil y policial con diferentes instituciones del sector y otros actores para brindar seguridad.



Los resultados institucionales se definieron de la siguiente forma:

1. A partir del 2026, se incrementará la capacitación del recurso humano, personal administrativo y operativo de la SAAS. Este resultado se medirá con un incremento inmediato de 1.51%, un resultado intermedio con un incremento de 1.82% y un resultado final de 1.82%.
2. A partir del 2026, se incrementará la profesionalización, ordenamiento y promoción del personal de la SAAS y del personal de las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad -SNS-. Este resultado se medirá con un incremento inmediato de 19.22%, un resultado intermedio con un incremento de 20.27% y un resultado final de 20.27%.
3. En el 2026, se ejecutará al 100% las horas institucionales que garanticen la seguridad a los funcionarios a los que la SAAS brinda protección. Esta meta deberá ejecutarse en un 100% como meta final.

La SAAS tiene los siguientes productos y subproductos de su presupuesto:





La unidad de medida del producto y subproducto se hace a través de: Documento y Horas Institucionales. A continuación, se muestra la matriz que integra la vinculación de la Planificación Estratégica y Operativa Institucional, para cada uno de los productos y subproductos definidos para la Secretaría:

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL

Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RED) 2025-2029	Resultado Institucional (RI)	Política General de Gobierno 2024-2028		Resultado institucional		Indicador de Resultados					PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNP	Productos/Subproductos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Metas priorizadas	Intervenciones	Cobertura del producto/subproducto	Número de Municipios	Identificar Productos/Subproductos de Recuperación (SI Aplica)	Meta de producto /subproducto por año																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
						Ejes Estratégicos	Línea Estratégica (*)	Descripción de resultado	Nivel de resultado	Nombre del indicador	Línea base *											Magnitud (meta a alcanzar)		2026		2027		2028		2029		2030																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
P r i n c i p a l	I n t e r m e d i o			L o c a l	F ó r m u l a						Año	Datos absolutos										Datos relativos ¹	Fórmula de cálculo	Datos absolutos	Datos relativos ¹	Meta Física	Meta Financiera en Quetzales	Meta Física	Meta Financiera en Quetzales	Meta Física	Meta Financiera en Quetzales	Meta Física	Meta Financiera en Quetzales	Meta Física	Meta Financiera en Quetzales																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																</

(**) OBSERVACIONES: Se procedió a utilizar las líneas estratégicas formuladas en la Política General de Gobierno 2024-2028 al inicio de la nueva administración, ya que las indicadas en el formato PEI-POM de la Caja de Herramientas no aplican a la SAAS. Lo anteriormente indicado incidido en otras columnas en donde se contesto N/A.

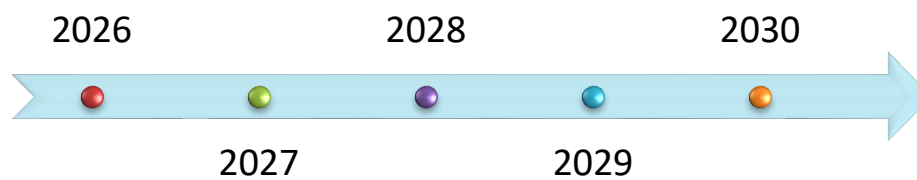


2 FICHAS DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

Para continuar con el seguimiento del Plan Operativo Multianual se realizó el mismo a nivel de metas institucionales, los cuales se detallan a continuación:

- Al finalizar el 2028, se incrementará la capacitación del recurso humano, personal administrativo y operativo de la SAAS. El indicador de este resultado será la cantidad de personas capacitadas. Asimismo, la formula a utilizar será el total del personal capacitado por mes dividido línea base de personal capacitado * 100.
- Al finalizar el 2028, se incrementará la profesionalización, ordenamiento y promoción del personal de la SAAS y de las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad -SNS-. El indicador de este resultado será la cantidad de personas capacitadas. Asimismo, la formula a utilizar será el total del personal capacitado por mes dividido línea base de personal capacitado * 100.
- En el 2028, ejecutar al 100% las horas institucionales que garanticen la seguridad a los funcionarios a los que la SAAS presta protección. El indicador de este resultado será la cantidad de horas institucionales. Asimismo, la formula a utilizar será el total anual de horas institucionales dividido el total de horas institucionales del año anterior * 100.

Para realizar la correspondiente medición a nivel de metas institucionales se tomará como línea base el año 2024. Los datos absolutos del Producto 1 se mide a través de un documento, el cual se presenta en el mes de diciembre. El producto 2 se mide por las horas institucionales, las cuales se obtienen multiplicando las 24 horas del día por los 365 días del año. En la columna de ejecución se reflejará la información porcentual.





A continuación, se presenta también la matriz de los Indicadores de Productos / Subproductos a Nivel Multianual:

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RED) 2025-2029	Resultado Institucional (RI)	Política General de Gobierno 2024-2028		Resultado Institucional		Indicador de Resultados						PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SHUP	Productos/Subproductos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Meta prioritaria	Intervenciones	Cobertura del producto/subproducto	Número de Municipios	Identificar Productos/Subproductos de Responsabilidad (SI Aplicar)	Indicadores de Producto / Subproducto																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo			Ejes Estratégicos	Línea Estratégica (*)	Descripción de resultado	Nivel de resultado	Nombre del indicador	Línea base *			Magnitud (meta a alcanzar)	LINEA DE BASE										Meta del periodo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
									Fórmula de cálculo	Año	Datos absolutos		Datos relativos I										Datos absolutos	Datos relativos I	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

*) OBSERVACIONES: Se procedió a utilizar las líneas estratégicas formuladas en la Política General de Gobierno 2024-2028 al inicio de la nueva administración, ya que las indicadas en el formato PEI-POM de la Caja de Herramientas no aplican a la SAAS. Lo anteriormente indicado inició en otras columnas en donde se contestó N/A.